

# Partnerstwo międzysektorowe

**Grzegorz Kyć**



FORUM ROZWOJU ORGANIZACJI  
POZARZĄDOWYCH DOLNEGO ŚLĄSKA



**UNIwersYTET  
EKONOMICZNY**  
we Wrocławiu

**Samorząd  
Doktorantów**

# Od poszukiwania marnotrawstwa do współpracy międzysektorowej...

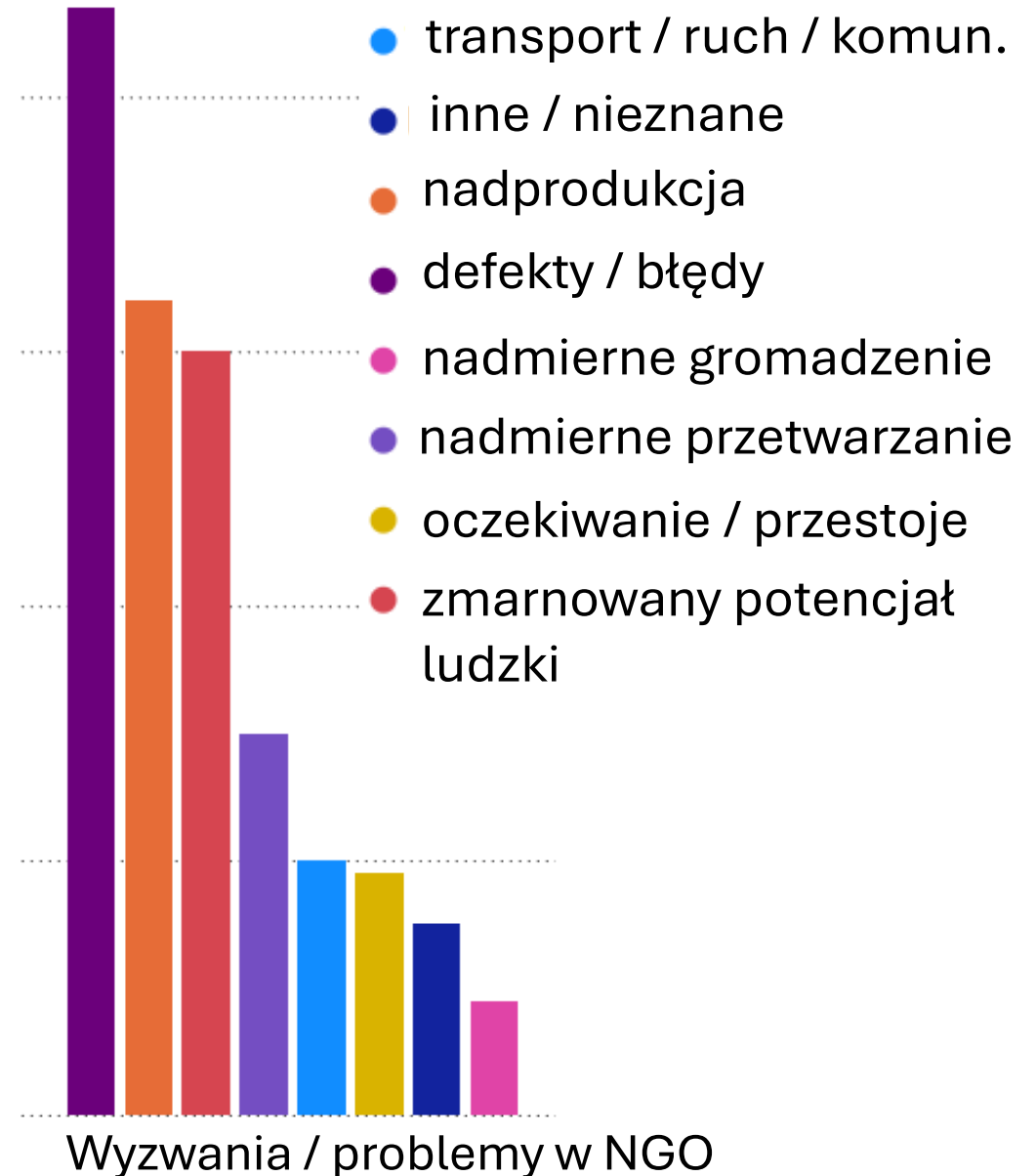
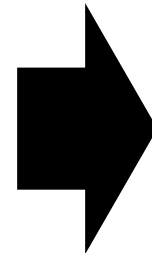


Taiichi Ohno, Toyota



Shigeo Shingo

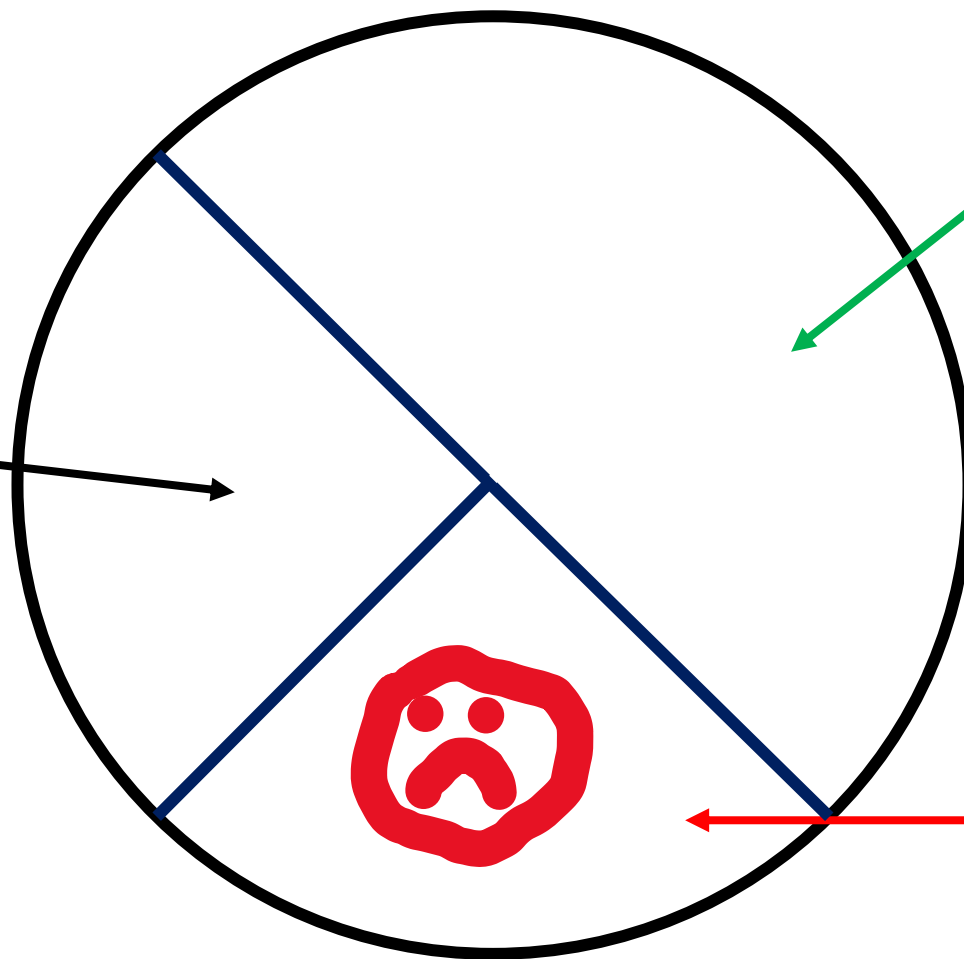
- Nadprodukcja
- Nadmierne przetwarzanie
- Oczekiwanie
- Nadmierny transport
- Nadmierne gromadzenie
- Defekty
- Zbędny ruch
- Zmarnowany potencjał ludzki



# Marnotrawstwo w procesie (przykład)

**Praca nieistotna z punktu widzenia beneficjenta,** która musi być wykonana, aby stworzyć produkt / usługę; powinna być usprawniana

Przykład: wypełnianie wniosków dotacyjnych, raportowanie



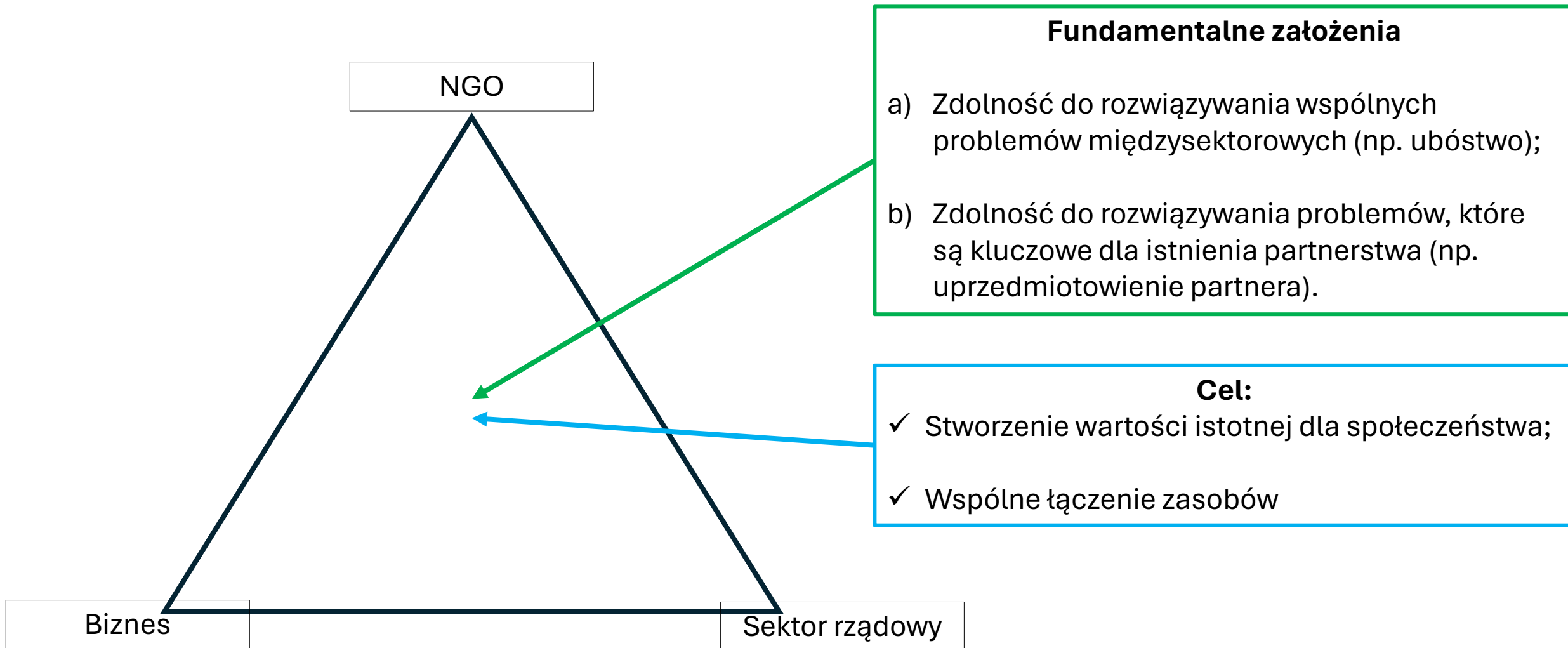
**Wartość**  
tworzenie produktów / usług istotnych dla beneficjenta.

Przykład: dostarczenie pomocy humanitarnej

**Marnotrawstwo** powinno się bezwzględnie eliminować

Przykład: usterki komputera uniemożliwiający pracę, dublowanie czynności

**Partnerstwo międzysektorowe** – ogół działań obejmujących współpracę organizacji skupionych w trzech sektorach: państwowym (rządowym), rynkowym (biznes) oraz społeczeństwa obywatelskiego (organizacje pozarządowe).

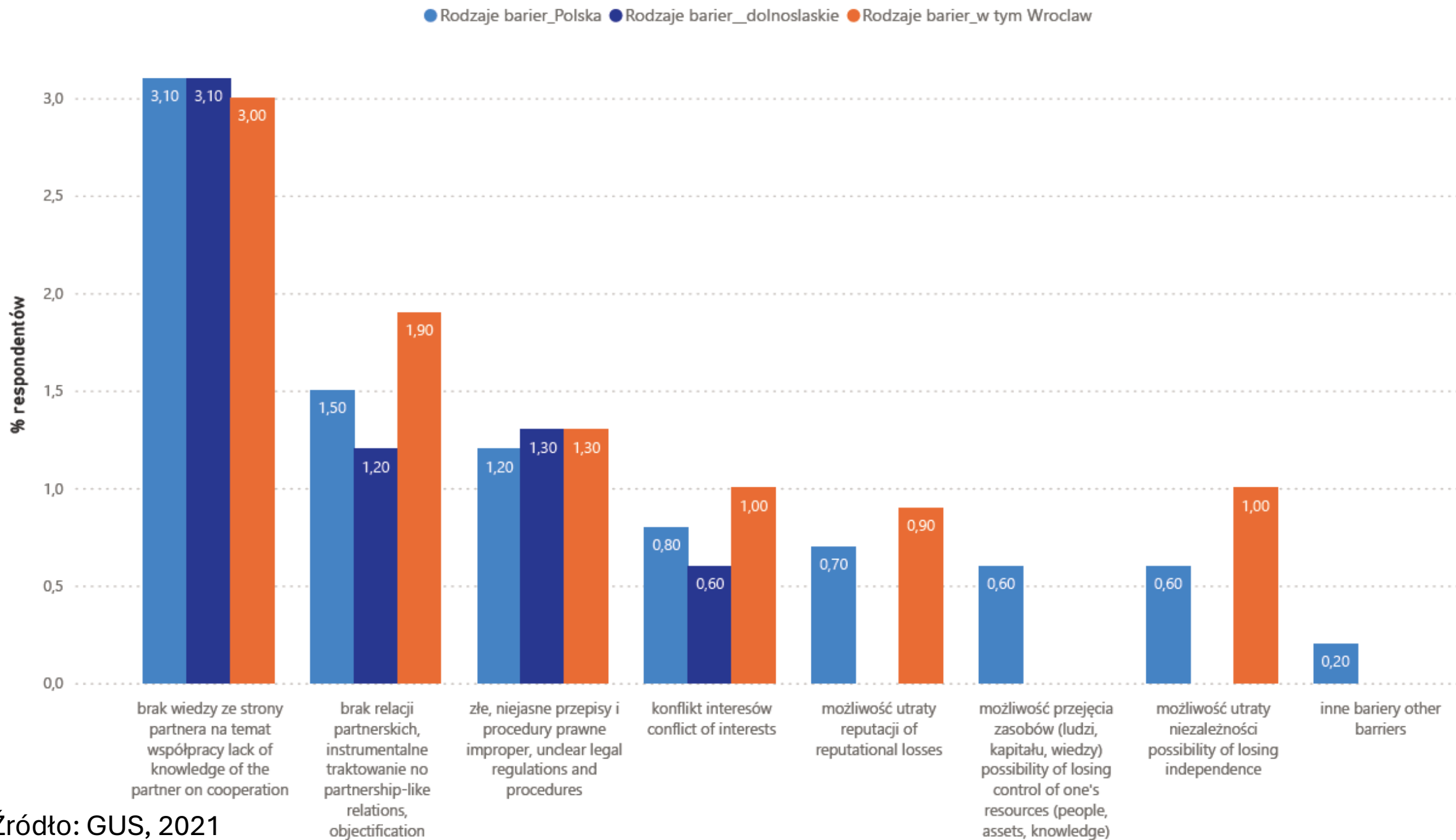


## Najczęstsze bariery współpracy międzysektorowej

- ✓ Brak komunikacji, sygnalizowania potrzeb
- ✓ trudności ze znalezieniem odpowiedniego partnera do współpracy (m.in. kompetencje, postawy, itp.).
- ✓ obawa, że współpraca zepsuje wizerunek (m.in. skandale, brak transparentności partnera);
- ✓ obawa, że współpraca będzie ingerowała w wartości organizacji;
- ✓ rozbieżne cele
- ✓ wyłącznie interesowne podejście do współpracy (co z tego będę miała / będę miał?)



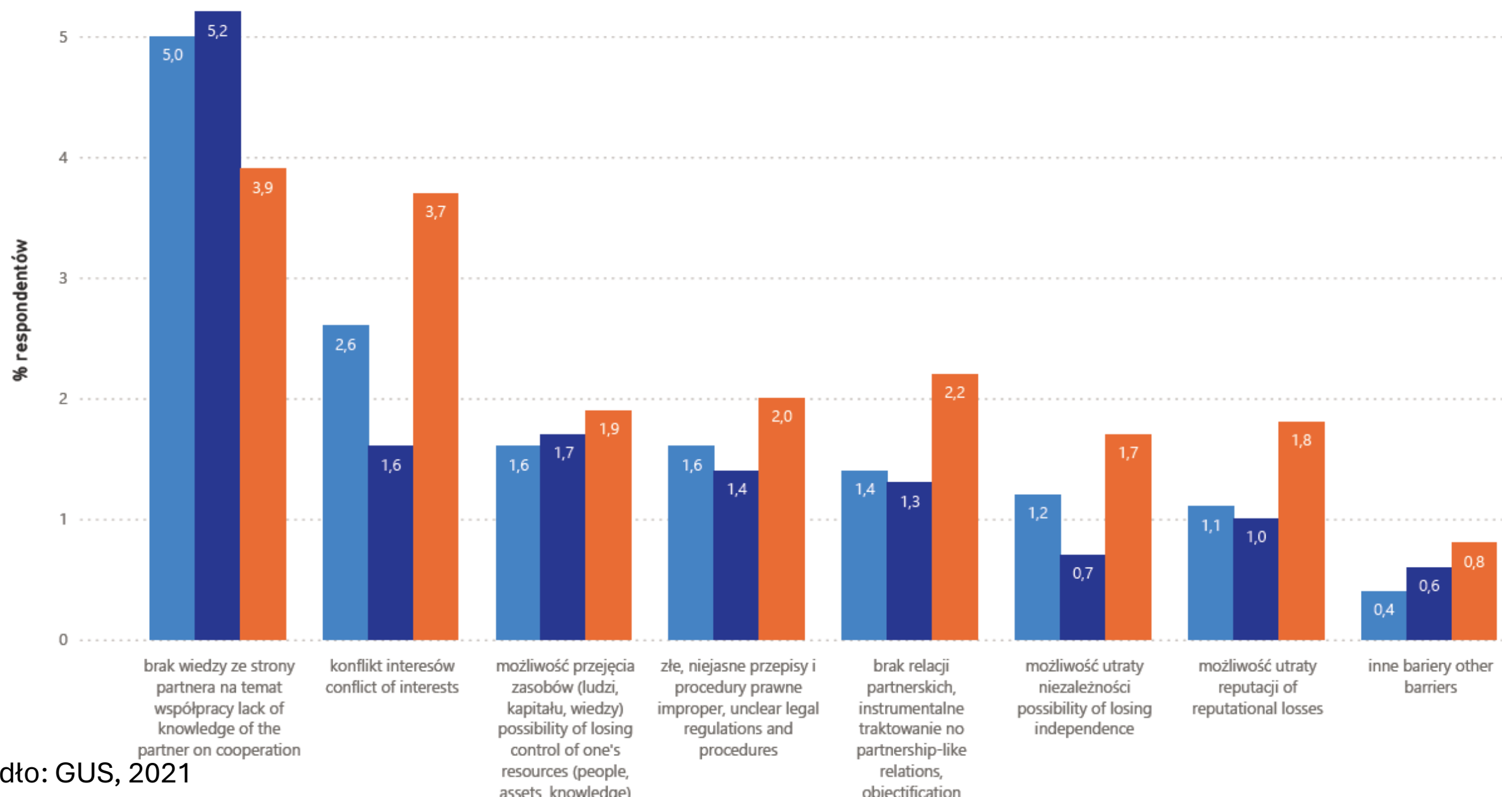
## Rodzaje barier biznes - NGO



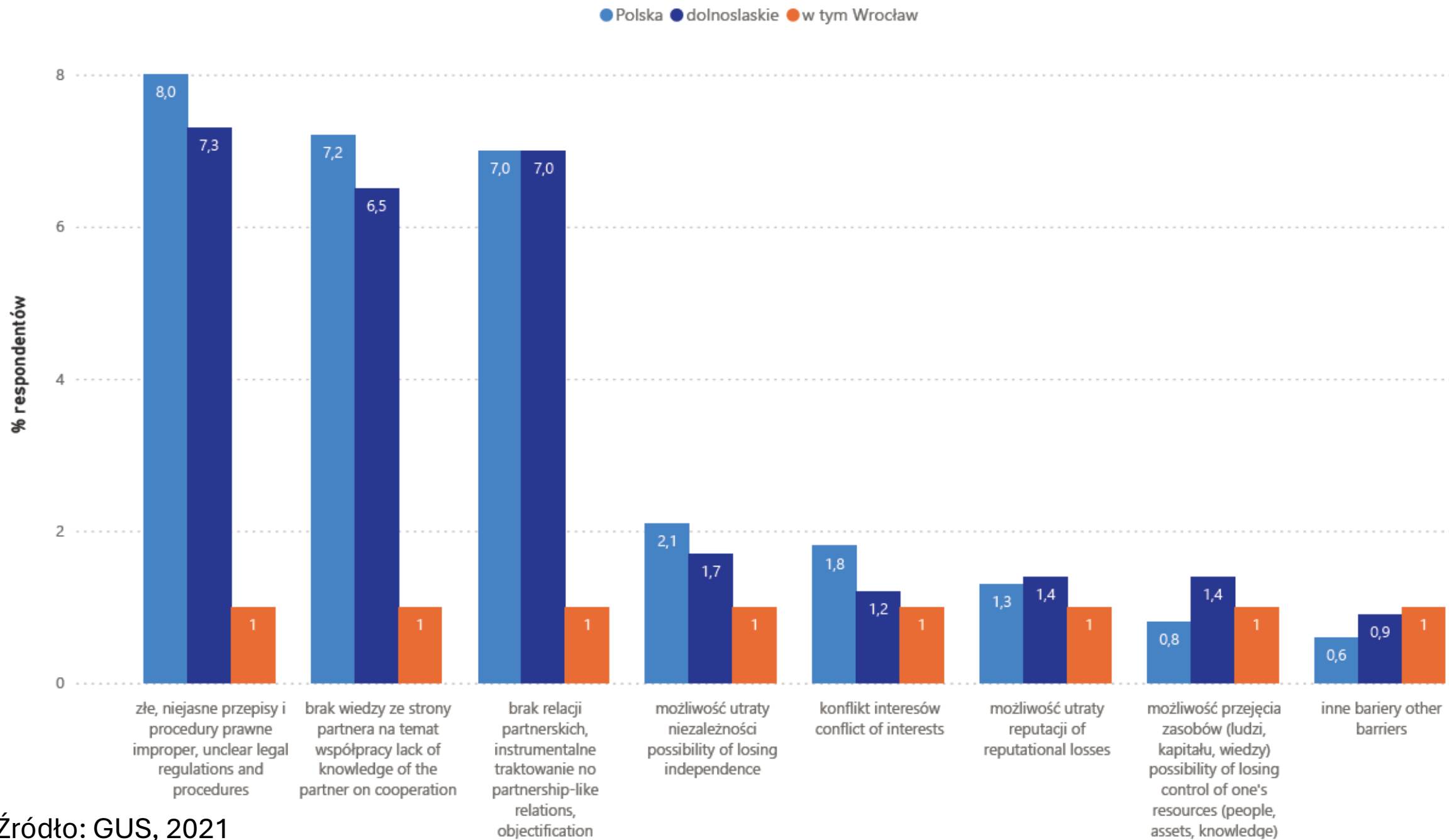
Źródło: GUS, 2021

## Rodzaje barier NGO-NGO

● Rodzaje barier\_Polska ● Rodzaje barier\_dolnośląskie ● Rodzaje barier\_w tym Wrocław



## Rodzaje barier Instytucje - NGO





# Spółeczna synergia - co mogą zaoferować sektory (przykłady)?

## BIZNES

- **Zasoby** (finansowe, materialne, wiedza ekspercka, wolontariusze).
- **Usługi** (m.in. logistyka, zaopatrzenie, rozwiązania IT...).
- **Infrastruktura** (techniczna, logistyczna, komunikacyjna, itp.).
- **Sprawdzone rozwiązania** (narzędzia, procesy, technologia).

## INSTYTUCJE PUBLICZNE

- **Finansowanie** projektów oraz działań społecznych (np. dotacje).
- **Wiedza** (prawna, dot. finansów publicznych, prognoz, trendów itp.).
- **Legislacja** oraz **tworzenie warunków** sprzyjających współpracy międzysektorowej.
- Zabezpieczenie potrzeb ludności, bezpieczeństwa obywateli, świadczenie usług publicznych.

## ORGANIZACJE POZARZĄDOWE

- Docieranie tam, gdzie inne sektory nie mogą dotrzeć (np. grupy społeczne zagrożone wykluczeniem, szczególnie klienci / dostawcy).
- Sieć relacji oraz autorytet społeczny (m.in. watchdog).
- Promocja potencjalnych partnerów (duża skala, dalekie zasięgi).
- Specjalistyczna wiedza (np. dot. współpracy z osobami z niepełnosprawnościami)

# Korzyści współpracy międzysektorowej

## DLA BIZNESU

- Łatwiejszy dostęp do społeczności lokalnych (sektor NGO cieszy się większym zaufaniem społecznym).
- Możliwość czerpania z doświadczenia organizacji w realizacji projektów społecznych.
- Budowanie wizerunku i reputacji.
- Możliwość tworzenia nowych modeli biznesowych (NGO częścią łańcucha dostaw).

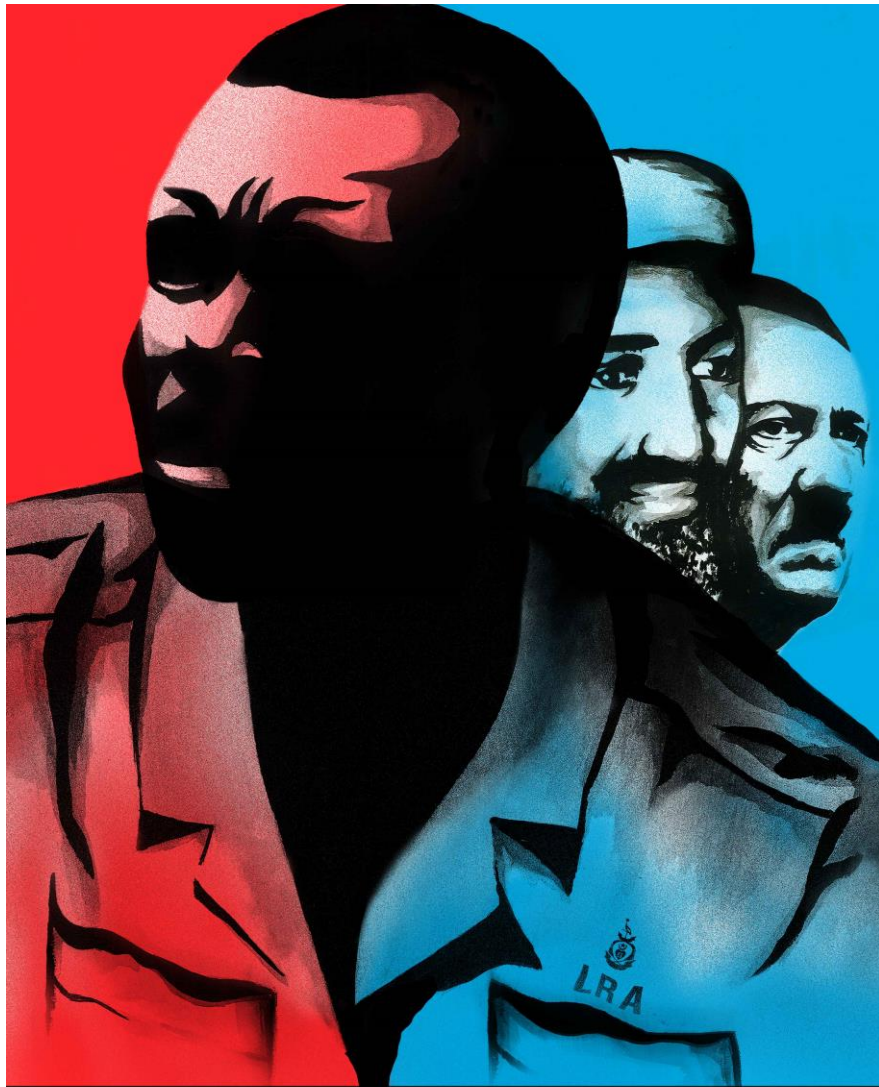
## DLA INSTYTUCJI PUBLICZNYCH

- Bardziej efektywne planowanie programów wsparcia, strategii oraz wydatków publicznych.
- Adaptacja narzędzi ułatwiających pracę (np. narzędzi oraz rozwiązań stosowanych z powodzeniem w biznesie).
- Łatwiejsze dotarcie do społeczności lokalnych / grup społecznych (np. w ramach badań).
- Bezpośredni dostęp do informacji przydatnych do tworzenia przepisów

## DLA ORG. POZARZĄDOWYCH

- Środki materialne / niematerialne na działalność statutową.
- Poprawa profesjonalizmu działań (np. adaptacja najlepszych praktyk).
- Dywersyfikacja źródeł finansowania (odejście od uzależnienia od środków publicznych).
- Transfer wartości społecznych do innych sektorów; uwrażliwienie na potrzeby społeczne innych interesariuszy.

## Przykłady partnerstw międzysektorowych – impakt społeczny



**KONY** ▼ **2012**

THE WORST

- ❑ Film w serwisie Youtube – 70 mln wyświetleń / 5 dni.
- ❑ Autor: Invisible Children Inc.
- ❑ Współpraca z uczelniami, szkołami, lokalną społecznością, celebrytami, administracją rządową, itp.

### **Efekt:**

- Wystanie przez USA doradców wojskowych w celu szkolenia armii ugandyjskiej (lub pochwycenia zbrodniarza).
- Zwrócenie uwagi opinii publicznej na problem wcielania dzieci do armii.
- Zmniejszenie liczby ataków LRA (259 rajdów w 2012 r., 20 rajdów w 2021 r.).

Źródło: Invisible Children, 2024

# Przykłady partnerstw międzysektorowych – impakt społeczny

## I FORUM ROZWOJU ORGANIZACJI POZARZĄDOWYCH DOLNEGO ŚLĄSKA

**UNIWERSYTET EKONOMICZNY we Wrocławiu** | Samorząd Doktorantów  
**DOLNY ŚLĄSK**  
PATRONAT HONOROWY REKTORA UEW | HONOROWY HOSIARZKA WYSTĄPIENIA DOGÓLNOŚLĄSKIEGO OZARZĄDZENIA PRZEWODNICZĄCEGO

### BARIERY I WYZWANIA WSPÓŁPRACY MIĘDZYSEKTOROWEJ

DATA I GODZINA	MIJSCJE	REJESTRACJA
27/05/2024 ROZPOCZĘCIE O GODZINIE 9:30	UNIWERSYTET EKONOMICZNY WE WROCŁAWIU UL. KOMANDORSKA 118/120 BUDYNEK W	<a href="https://tiny.pl/dgVK1">HTTPS://TINY.PL/DGVK1</a> LUB SKORZYSTAJ Z QR KODU

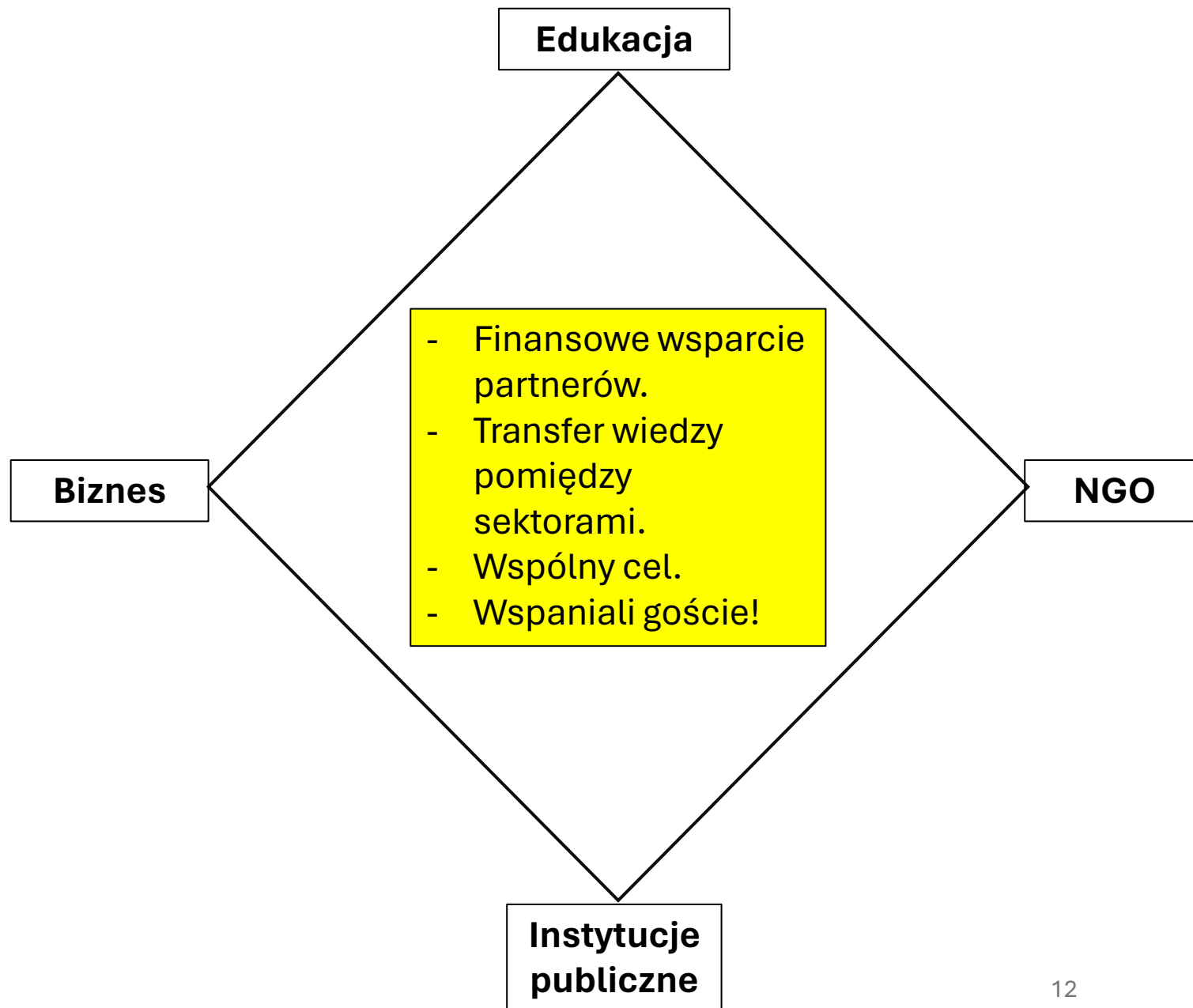


FORUM ROZWOJU ORGANIZACJI POZARZĄDOWYCH DOLNEGO ŚLĄSKA

**ORGANIZATORZY**  
UNIWERSYTET EKONOMICZNY we Wrocławiu | Samorząd Doktorantów

**PARTNERZY**  
ASHOKA | MŁDY DOLNY ŚLĄSK | sektor | zrzutka.pl | umbrella

Szkoła Doktorska Uniwersytet Ekonomiczny we Wrocławiu | Hewlett Packard Enterprise | DOLNY ŚLĄSK | DOPINANSOWANO ZE ŚRODKÓW BUDŻETU SAMORZĄDU WOJEWÓDZTWA DOLNOŚLĄSKIEGO [www.dolnyslask.pl](http://www.dolnyslask.pl)



# Dziękuję za uwagę 😊

grzegorz.kyc@ue.wroc.pl



FORUM ROZWOJU ORGANIZACJI  
POZARZĄDOWYCH DOLNEGO ŚLĄSKA



UNIWERSYTET  
EKONOMICZNY  
we Wrocławiu

Samorząd  
Doktorantów